



Analyse du Travail Et des Mutations dans l'Industrie et les Services

www.atemis-lir.com

Parcours Commande Publique et Economie Circulaire L'ECONOMIE DE LA FONCTIONNALITE ET DE LA COOPERATION

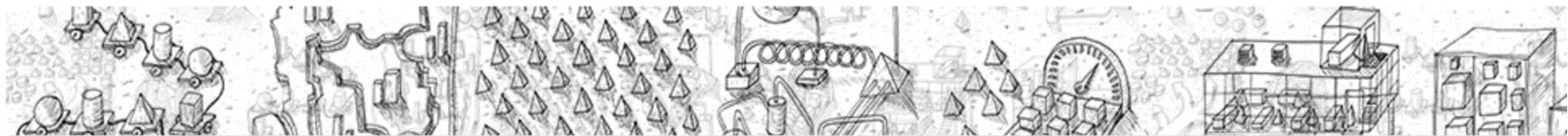
11 février 2022

Claire PERRIER
Intervenante-chercheuse Associée
ATEMIS

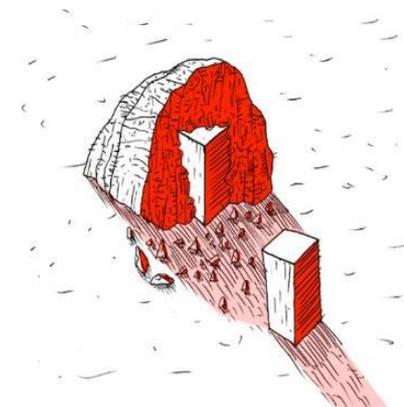
(c.perrier@atemis-lir.com / 06 70 79 89 86)

Les points que nous aborderons

- ❖ Les enjeux à l'origine de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération
- ❖ L'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération en (très) bref et son articulation avec l'Economie Circulaire
- ❖ L'Ecosystème de l'Economie de la Fonctionnalité visant à soutenir son déploiement



LES ORIGINES DE L'ECONOMIE DE LA FONCTIONNALITE ET DE LA COOPERATION



A l'origine de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération : un double constat dès le début des années 2000

LES LIMITES ET IMPASSES DU MODÈLE DOMINANT : HYPERINDUSTRIEL / FINANCIARISÉ

- Course au volume et à la rentabilité
- Une économie de l'optimum
- Un territoire « réceptacle » des activités économiques
- Impasses environnementales
- Impasses sur le travail (surintensification, perte de sens, ...)
- Impasses sur le lien social et la vie humaine

DES OPPORTUNITÉS/ DES PISTES PERMETTANT D'ENVISAGER UNE AUTRE VOIE POUR L'ÉCONOMIE

- Emergence puis prépondérance des activités de service
 - Usage / effets utiles
 - Coproduction / qualité de la relation de service
 - Engagement et coopération
- Remettre les relations de travail au cœur de la création de valeur ?
- Mieux prendre en charge les externalités sociales et environnementales, notamment à l'échelle du territoire ?
- Remettre l'économie au service de la vie humaine ?

2 expériences inaugurales en matière de prise en charge des enjeux environnementaux

A L'ECHELLE D'UNE
ENTREPRISE



Enjeux : Accompagner les clients/ usagers dans la baisse de volume de consommation de gaz - tout en maintenant une rentabilité permettant de soutenir le développement de l'entreprise

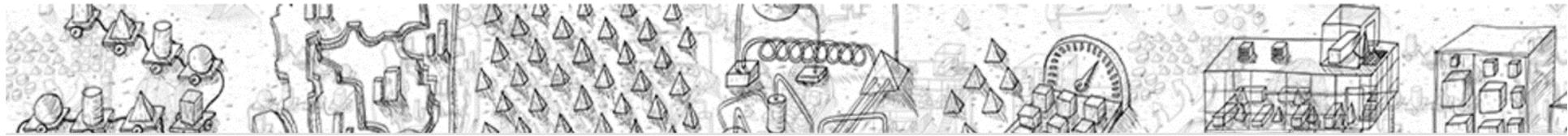
A L'ECHELLE D'UN
TERRITOIRE



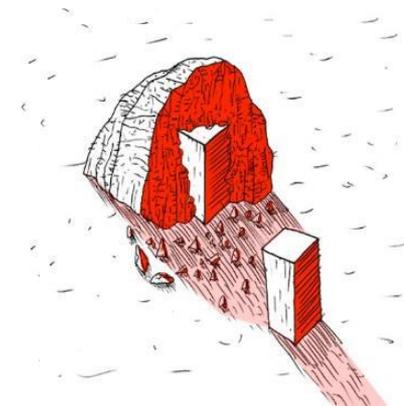
Enjeux : Organiser le traitement des déchets tout en recherchant - et en accompagnant - une diminution de ces déchets

Les points communs :

- *Sortir d'un modèle économique fondé sur la vente de volumes*
- *Développer des services*
- *S'intéresser aux usages / aux effets utiles*



L'ECONOMIE DE LA FONCTIONNALITE ET DE LA COOPERATION EN (TRES) BREF

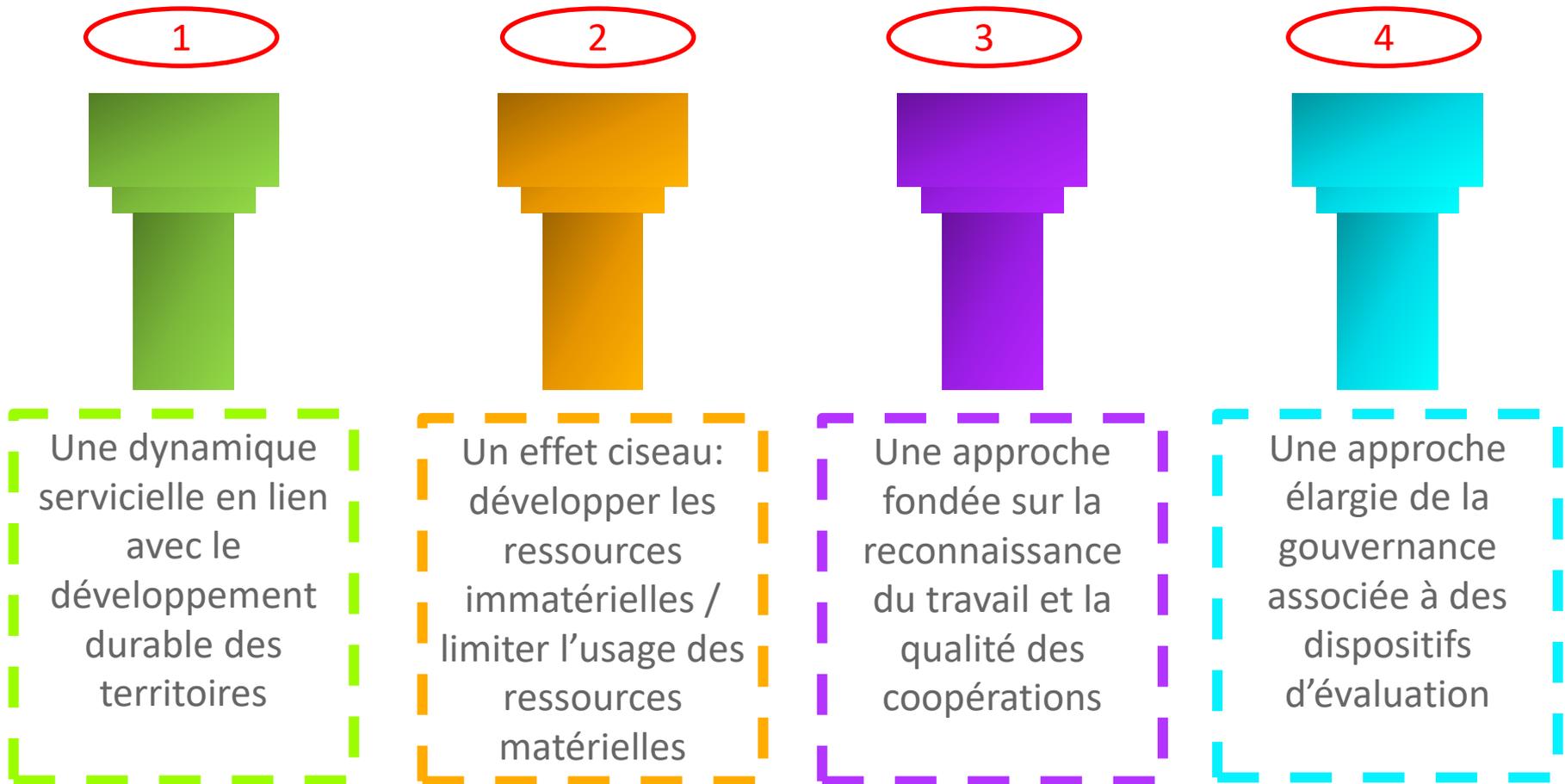


Une première définition de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) relative à la dynamique des entreprises

L'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération est une dynamique économique qui :

1. **Vise à développer les effets utiles pour les clients et bénéficiaires, et à mieux prendre en charge les externalités sociales et environnementales**
2. **Consiste à concevoir et à produire, avec d'autres, des solutions fondées sur l'intégration de biens et de services (ou de services entre eux) :**
 - ✓ *associées à une « performance d'usage »*
 - ✓ *inscrites dans une dynamique territoriale.*

Les 4 piliers de l'EFC

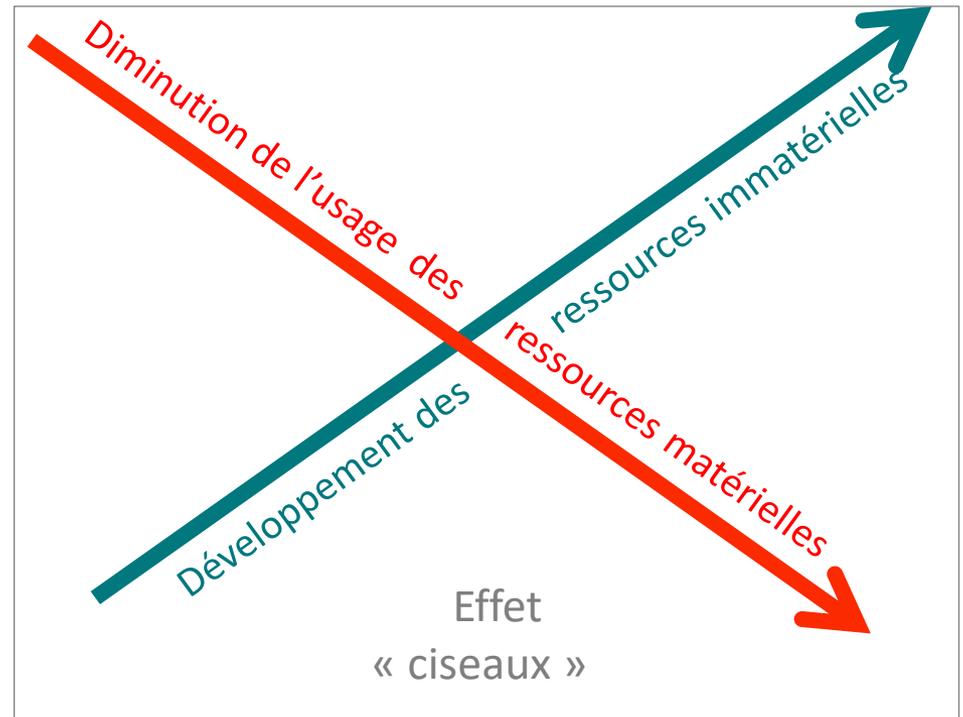


Un lien intime avec le développement durable

L'EFC s'appuie sur la dynamique servicielle...

La dynamique servicielle permet de :

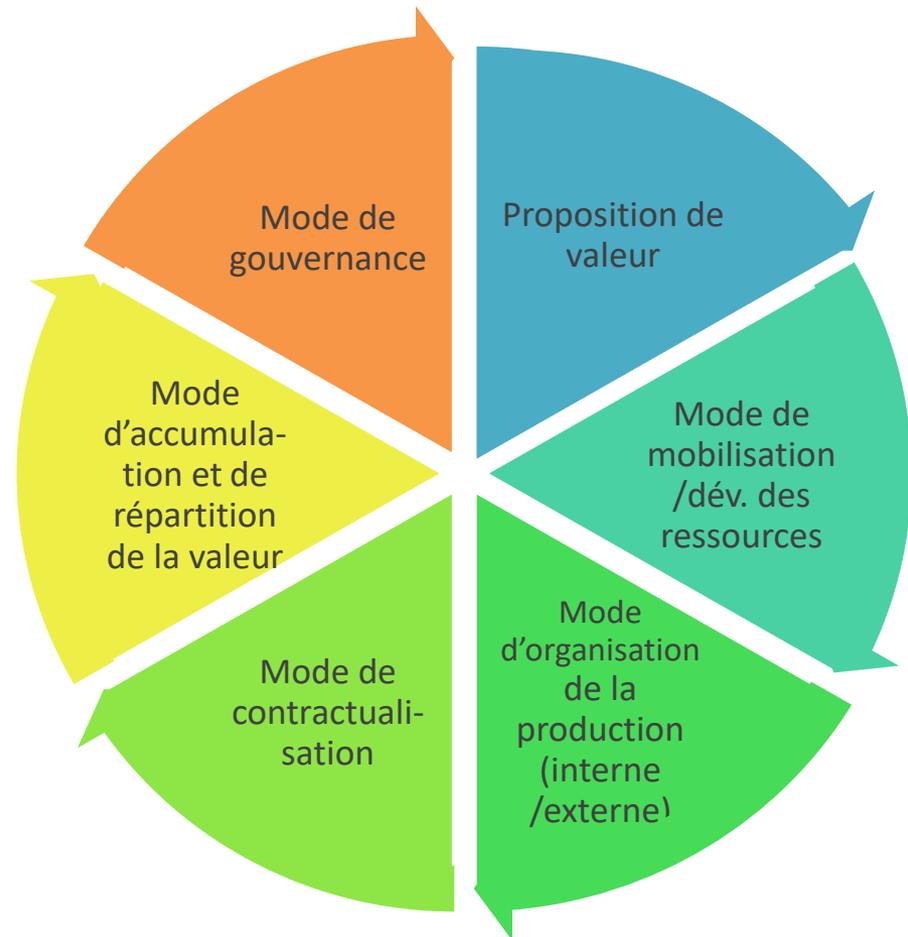
- Chercher à **augmenter la valeur produite** en sortant de la logique de « volumes »
- Appuyer sa trajectoire de développement sur celui de ses **ressources immatérielles stratégiques**
- Chercher à **réduire son empreinte en termes de ressources matérielles**



Une articulation très importante avec l'Economie Circulaire (circularité des ressources matérielles / diminution de l'empreinte matérielle)

... et sur une conception robuste du modèle économique de l'entreprise et de sa dynamique de développement

- 6 registres articulés entre eux de manière systémique
- nécessité de distinguer la dimension réelle (la valeur produite) de la dimension monétaire



Une trajectoire relevant de l'EFC engage des « déplacements » importants dans les différents registres du modèle économique.

L'EFC, une voie crédible dans la perspective de Transition...

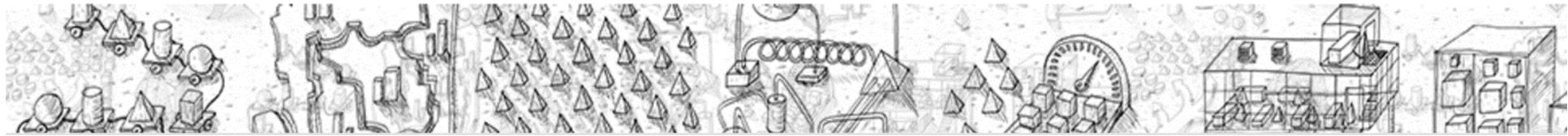
Un référentiel à même de :

- Soutenir la **diversité** des modèles économiques inscrits dans une trajectoire durable
- Soutenir l'**agencement** des modèles entre eux : logique d'écosystèmes territorialisés
- Permettre l'**articulation** entre développement des entreprises et développement des territoires
- Construire un vivre ensemble sur le territoire en revenant aux **grandes Fonctionnalités de la Vie** : le bien vivre alimentaire, l'habiter, la mobilité, le travailler, la culture, la santé, le sport...

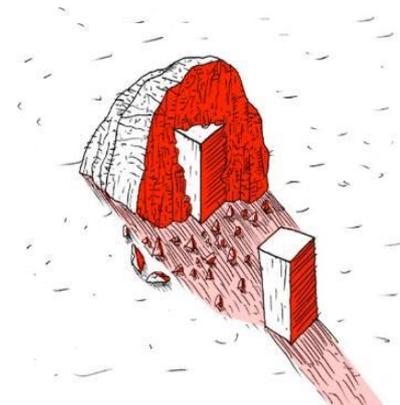
Pour les entreprises, une manière de :

- **Redéfinir la stratégie** face aux impasses de leur modèle actuel (saturation des marchés, exacerbation de la concurrence, réduction des marges, enfermement dans une chaîne de valeurs, difficultés de financement...)
- Repenser le **travail et les coopérations** et les mettre au cœur de la création de valeur
- **Mieux répondre aux attentes sociétales** et intégrer les enjeux de **Transition au sein du modèle économique**

... et une approche permettant de soutenir et de solidifier les démarches d'Economie Circulaire !



L'ECOSYSTÈME DE L'ECONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPERATION VISANT À SOUTENIR SON DÉPLOIEMENT



La rénovation de la Halle Clemenceau : une illustration très concrète de la portée de l'Ecosystème de l'EFC

L'Institut Européen de la l'Economie de La Fonctionnalité et de la Coopération (créé en 2014)

- Favoriser la coopération entre acteurs - publics, parapublics et privés à l'échelle nationale.
- Soutenir la mise ne œuvre d'ateliers de recherche opérationnelle (**ici : atelier commande publique animé par Romain Demissy (ATEMIS), James Pédrón (CIRIDD), Club CLEF**)

Le Laboratoire d'Intervention et de Recherche ATEMIS (créé en 2001)

- Intervention-recherche / accompagnement
- Production théorique – **élaboration du référentiel EFC – animation des ateliers**
- Formation & professionnalisation
- Soutien au développement d'une communauté de pensée et d'action

Clubs EFC territoriaux : ici le Club CLEF (AURA) , porté par le CIRIDD

- Favoriser le déploiement de l'EFC à l'échelle territoriale
- Soutenir les projets et les acteurs de manière opérationnelle tout en favorisant l'appropriation de l'EFC (**ici Ville de Grenoble**)
- Soutenir la coopération entre acteurs à l'échelle territoriale