



Dossier de candidature pour les Trophées européens Procura+

catégorie « Achat public durable de l'année »

Marché présenté :

« Désamiantage et déconstruction sélective du gymnase/piscine du lycée Félix Le Dantec sur la commune de Lannion en Bretagne dans une approche d'économie circulaire »

Récompenses De recherche

DÉTAILS DU DEMANDEUR

| | |
|--------------------------|---|
| Nom de l'entité publique | Région Bretagne Direction des affaires juridiques et de la commande publique Service politique d'achat 283 avenue du général Patton CS 21101 35711 Rennes Cedex 7 |
| Ville | Rennes |
| Pays | France |
| | |
| Contact | Gildas RENARD Chef de projet " Pilotage de la politique d'achat " Adjoint à la Cheffe du service Politique d'achat |
| Telephone | 02 99 27 14 47 |
| Email | gildas.renard@bretagne.bzh politique.achat@bretagne.bzh |

Informations pour les participants

Le Prix Procura+ est divisé en quatre catégories

L'achat public durable de l'année

L'achat public d'innovation de l'année

Marchés publics d'innovation exceptionnels dans le domaine

Initiative de l'année en matière de marchés publics



Reconnaître les impacts environnementaux, sociaux et économiques exceptionnels de l'approvisionnement.

Reconnaissant l'innovation exceptionnelle de l'approvisionnement et de l'autorité publique en tant que client de lancement.

des TIC
Reconnaître l'application exceptionnelle de l'approvisionnement en innovation et l'approvisionnement précommercial des TIC.

Reconnaître les programmes, les politiques, les actions, les orientations et les outils exceptionnels qui contribuent à l'approvisionnement stratégique, durable et à l'innovation.

On vous demande de classer les catégories qui vous semblent les mieux adaptées à votre application. Ceci est particulièrement important si vous postulez avec une procédure d'approvisionnement plus générale.

Toutefois, veuillez noter :

Chaque inscription est soumise en tant que demande générale. Le processus de jugement tiendra compte des quatre catégories de prix pour chaque inscription.

Il reste à la discrétion de l'ICLEI et du jury de déterminer dans quel prix vous êtes inscrit en tant que finaliste, en fonction de la notation de la demande.

Le processus de notation tient compte de la durabilité, de l'innovation, du processus et d'une reproductibilité et d'un impact potentiels plus larges. Une pondération est appliquée qui détermine la catégorie que représente le mieux l'appel d'offres.

QUESTIONS POUR L'AUTORITÉ CONTRACTANTE

Veuillez répondre aux questions suivantes en n'utilisant pas plus que le nombre de mots autorisés pour chaque question. L'insertion d'images est autorisée. Vous pouvez fournir des liens vers d'autres informations ou des vidéos.

1. Quel est le nom de votre marché/ achat durable et solution innovante (quel est l'objet du marché) ?

Désamiantage et déconstruction sélective du gymnase/piscine du lycée Félix Le Dantec sur la commune de Lannion en Bretagne dans une approche d'économie circulaire

2. Quelle est la valeur contractuelle totale (en euros) de votre marché durable et innovant ?

Sur le plan financier il faut distinguer 3 engagements de la Région Bretagne:

- Le marché de désamiantage/déconstruction : 120 000 €
- La participation de la Région par une subvention à l'aménagement d'une plate-forme de stockage auprès de Lannion Trégor Communauté pour accueillir les produits bétons bruts de déconstruction et permettre le tri/concassage/criblage permettant de produire un granulats de béton



recyclé prêt à l'emploi dans un ouvrage ou produit neuf : 150 000 € (70% du coût global). Cette plateforme de stockage a bien entendu vocation à être pérenne et à accueillir dans le futur d'autres produits de béton de déconstruction n'appartenant pas à la Région Bretagne pour être valorisés dans d'autres opérations

- Partenariat avec le Centre de Recherche de l'Industrie du Béton (CERIB), coût : 15 000 €

Les travaux de déconstruction ont débuté le 13 février 2020.

La plate-forme de stockage du béton déconstruit a été livrée au dernier trimestre 2019.

L'accompagnement du CERIB se termine fin juin.

Le bail Pdonne votre meilleure estimation

3. Veuillez décrire votre marché durable et solution innovante. Notamment, quel était l'objectif, que souhaitiez-vous atteindre avec ce marché ou initiative ? (max. 400 mots)

Dans le cadre de son schéma directeur immobilier des lycées publics, la Région Bretagne a inscrit dans son plan d'actions, sur le site du Lycée Le Dantec à Lannion, d'une part la réalisation d'un nouveau gymnase, objet d'un contrat spécifique et d'autre part la déconstruction d'un bâtiment comprenant l'actuel gymnase et une piscine désaffectée, objet du contrat soumis au présent trophées.

Il est apparu pertinent de faire de ce projet, au regard de ses caractéristiques, une opération exemplaire et reproductible en matière de réemploi des matériaux déconstruits dans une approche d'économie circulaire au regard des dispositifs suivants :

- le schéma des achats économiquement responsables de la Région Bretagne et notamment son chantier 4 qui engage la Région à mettre l'économie circulaire au cœur de la détermination des besoins et de l'attribution des contrats. Le schéma prévoit que 30% des contrats intègrent la notion d'économie circulaire fin 2020 ;
- la démarche d'animation de la filière construction Breizh Bâti', initiée dans le cadre du schéma des achats économiquement responsables et qui vise à rapprocher les entreprises du BTP, des fournisseurs de matériaux, des acheteurs et des experts autour des enjeux de la commande publique avec pour ambition de contribuer à la transition énergétique par la promotion de l'économie circulaire;
- la Feuille de Route Economie Circulaire de Bretagne en cours de préparation et des nouvelles compétences dont est doté la Région au titre de la planification des Déchets du territoire breton.

Trois objectifs principaux sont poursuivis à travers cette opération :



- Recycler le béton dans le béton en réutilisant les matériaux de déconstruction pour d'autres constructions publiques ou privées en s'assurant de la reproductibilité de ce type d'opération ;
- Identifier les besoins de plateformes de stockage des matériaux pour favoriser la réutilisation du béton ;
- Travailler sur la structuration de la filière ainsi qu'à une cartographie des acteurs pouvant prendre en charge des opérations de déconstruction à l'échelle bretonne.

4. Veuillez décrire la procédure, la démarche de votre achat/ solution durable et innovante (max. 400 mots)

Le programme de déconstruction a été rédigé dans le cadre de l'obligation de réalisation d'un diagnostic déchets préalable et sur la base du cahier des charges de l'Agence de la Transition Ecologique.

Ce diagnostic s'est appuyé sur les travaux d'un cabinet de maîtrise d'oeuvre spécialisé pour estimer précisément les types et quantités de matériaux présents dans l'ouvrage et leur potentiel de réemploi ainsi que le suivi des travaux de déconstruction/valorisation des matériaux.

Un travail complémentaire a été réalisé dans le cadre d'une mission confiée au Centre de Recherche de l'Industrie du Béton pour qualifier la qualité du béton déconstruit et les possibilités de reconstruction avec les granulats de béton qui en sont issus. Le CERIB travaille aussi sur la question du taux de béton recyclé acceptable techniquement dans une construction neuve et sur son assurabilité. Cette mission intervient en appui du maître d'oeuvre pour rédiger un plan de déconstruction et apporter un avis dans le cadre du jugement des offres des entreprises.

En parallèle, un travail de sourcing spécifique a été réalisé afin d'aboutir à une cartographie locale des installations de prise en charge des déchets de chantiers BTP pour limiter au maximum (rayon de 30 kms) le transport des matériaux déconstruits et favoriser un réemploi local des matériaux dans une logique environnementale, de limitation des nuisances liées au transport mais aussi de performance économique.

Les résultats du sourcing ont établi la nécessité d'aménager à proximité du gymnase à déconstruire une plate-forme de stockage auprès de Lannion Trégor Communauté pour accueillir les produits bétons bruts de déconstruction et permettre le tri/concassage/criblage permettant de produire un granulats de béton recyclé prêt à l'emploi dans un ouvrage ou produit neuf. Cette plateforme de stockage s'inscrit dans le travail autour de la logique de création de filière et a vocation à être pérenne et à accueillir dans le futur d'autres produits de béton de déconstruction n'appartenant pas à la Région Bretagne pour être valorisés dans d'autres opérations.

Enfin, le Lycée se situant en zone urbaine, une attention particulière a été portée à la limitation des nuisances sonores et des flux.

Les lycéens et agents du Lycée ont été associés à ce projet ce qui s'est concrétisé par l'usage du bâtiment à déconstruire dans le cadre d'un projet artistique de l'artiste « JR ».



5. Veuillez nous indiquer les résultats/ le bilan du marché / l'initiative (p. ex. l'impact sur les offres reçues ou le nombre d'offres pouvant répondre aux spécifications en matière de durabilité ou d'innovation).

Le titulaire du contrat est la société Lizard environnement.

Une attention particulière dans ce projet a été portée sur des objectifs de performance sur le plan social, économique et environnemental tant sur l'intégration d'une clause sociale pour favoriser l'insertion par l'activité économique, que par la méthodologie de déconstruction sélective du bâtiment et de la valorisation des matériaux issus de celle-ci.

Ces objectifs de performances associés à des plans de charges des entreprises très contraints au moment de la consultation des entreprises ont forcément limité la concurrence à un nombre plus restreint d'entreprises. Il s'agit pour ces dernières de mettre en œuvre de nouvelles manières de faire. Passer d'un acte de démolition à un acte de déconstruction pour favoriser le réemploi des matériaux.

C'est tout l'objet de la démarche engagée par la Région en parallèle dans le cadre de Breizh Bâti' pour rapprocher l'offre et la demande en matière d'achat public de construction et accompagner les entreprises pour leur permettre de répondre et d'anticiper ces nouvelles demandes plus exigeantes.

6. Veuillez décrire les répercussions et les résultats du marché ou de l'initiative (p. ex., CO2 économisé, énergie économisée, tonnes de déchets détournés des sites d'enfouissement, résultats sociaux et développement économique local).

Sur les 5 337 tonnes au total du bâtiments, plus de 5 000 tonnes sont des déchets inertes de béton. Ces 5 000 tonnes de béton vont faire l'objet d'une valorisation qualitative en privilégiant :

- l'upcycling par la valorisation des granulats de béton par une filière industrielle pérenne d'ouvrages préfabriqués en béton
- le recycling par la valorisation des granulats de béton dans le béton d'un ouvrage neuf de proximité

Habituellement le béton déconstruit est au mieux utilisé en voirie en granulat de couche routière ce qui constitue une solution peu innovante et souvent traité dans les filières de gestion des déchets.

La clause sociale associée au contrat a permis 210 h de travail au bénéfice de l'insertion par l'activité économique avec une attention particulière portée à la qualité de l'accompagnement des bénéficiaires par un tutorat spécifique.

Un partenariat fort a été noué avec la Communauté d'agglomération Lannion Trégor Communauté pour trouver des débouchés locaux aux bétons de déconstruction qui constituent l'essentiel des déchets/ressources de l'opération. C'est un des intérêts importants de cette opération autour de la capacité d'innovation des territoires. Ce démonstrateur de déconstruction en économie circulaire s'inscrit ainsi pleinement dans la stratégie régionale de développement économique et d'innovation portée par la Région. Le bâtiment (éco-construction ou éco-rénovation) fait en effet partie



des 11 filières prioritaires identifiées et, parmi les 7 domaines d'innovation liés au développement de ces filières figurent les transitions et mutations des modèles économiques (créer de la valeur lors d'une déconstruction pour la filière du BTP) ainsi que les systèmes constructifs performants et durables (préserver la ressource naturelle en granulats en utilisant les granulats des bétons recyclés).

7. Qu'en avez-vous tiré comme leçons/ bilan ?

Au regard du patrimoine bâti de la Région Bretagne de nouvelles opérations de déconstruction devraient émerger à court ou moyen terme.

Par une commande publique exigeante sur des déconstructions sélectives et sur une traçabilité des produits, il est possible d'alimenter les filières de recyclage qui sont déjà structurées ou en cours de structuration (du plâtre, des déchets électriques, des métaux...).

En revanche et au travers de l'exemple de Lannion et des échanges avec la Fédération de l'Industrie du Béton, nous pouvons déjà appréhender que le modèle économique vertueux du recyclage des bétons n'est pas spontané alors que ces matériaux représentent un tonnage largement majoritaire.

La part de granulats recyclés reste faible dans la production française totale de granulats. Certains pays européens comme l'Allemagne, les Pays-Bas, le Danemark, la Norvège ou la Suisse, réalisent déjà des bétons de structure incorporant du granulats recyclés. En systématisant pour certains maîtres d'ouvrages comme la Ville de Zürich le recyclage intégral du béton. Les raisons pouvant expliquer le retard de la France s'avèrent purement économiques :

- elle dispose de sources de granulats naturels réparties sur le territoire et sans doute encore accessibles à faible coût qui ne monétise pas toutes les externalités négatives d'exploitation des carrières ;
- le coût d'une évacuation des bétons en installation de stockage de déchets inertes reste faible.

Dans l'objectif de développer et à terme de systématiser ce type de démarche à l'échelle du territoire régional, c'est bien ce modèle économique qu'il faudrait interroger, notamment celui d'une plate-forme de stockage des bétons bruts triés et de transformation en granulats de bétons recyclés certifiés aptes au réemploi.

Ces plateformes, leur maillage territorial et leur viabilité sont des conditions à la reproductibilité de l'opération expérimentale proposée sur le Lycée Félix Le Dantec de Lannion. Nos volumes de déconstruction et nos orientations en matière d'achat public ne sauraient être suffisants pour obtenir un effet levier de développement de la filière du béton recyclé. Il pourrait donc être intéressant de mener une réflexion :

- en liaison avec les professionnels du secteur sur les besoins et sur l'appui que pourrait apporter la Région avec nos compétences en matière de développement économique et de gestion des déchets.
- en ce qui concerne les modalités d'organisation de la commande publique afin de favoriser les approches territoriales, une meilleure organisation et



communication des programmation des achats pour identifier les opérations de déconstruction et de réemploi potentiels, développer les achats mutualisés et améliorer l'usage du sourcing.

Pour développer ce type de démarches il est aussi important de communiquer et de contribuer à la formation des acteurs publics aux achats intégrant l'économie circulaire. Des actions seront menées dans ce cadre fin 2020 avec l'appui du RESECO qui apportera aussi son appui technique sur les méthodes et bonnes pratiques pour intégrer l'économie circulaire à toutes les étapes du process achat.

**Dans quelles catégories votre candidature vous semble-t-elle la mieux adaptée ?
Veuillez les classer de 1 (la plus adaptée) à 4 (la moins adaptée).**

| | | | |
|----------------------------------|------------------------------------|--|--|
| Prix de durabilité : 2 | Prix de l'innovation : 3 | Prix de l'innovation en TIC : 4 | Prix de l'initiative : 1 |
|----------------------------------|------------------------------------|--|--|

Vous êtes encouragé à soumettre toutes les photos qui pourraient soutenir votre demande.



QUESTIONS POUR LE FOURNISSEUR

This section is optional and can be completed where relevant and if supplier information is available. *Cette section est facultative et peut être complétée le cas échéant et si des informations sur le fournisseur sont disponibles.*

| |
|--|
| 1. Comment et dans quelle mesure le processus de passation de marché vous a-t-il encouragé/stimulé à proposer une solution durable et innovante ? (max. 400 mots) |
| |
| 2. Quel impact l'acquisition de la solution durable et innovante par le pouvoir adjudicateur a-t-elle eu sur votre organisation ? (max. 400 mots) |
| |
| 3. Avez-vous des informations complémentaires sur la solution durable et innovante ? |
| Photographies Brochures |

S'il vous plaît retourner ce formulaire à procurement@iclei.org au plus tard 23:59 CET le **31 Mars 2020**.



Veillez vérifier les critères d'admissibilité suivants :

- ✓ Vous représentez une autorité contractante (publique ou semi-publique).¹
- ✓ Cette acquisition ou cette initiative particulière n'a pas remporté les prix ProcuraMD au cours de l'année précédente.²
- ✓ Pour les demandes relatives à un marché public spécifique, les appels d'offres doivent avoir été attribués **entre le 31 mars 2018 et le 31 mars 2020**

En signant ce formulaire, j'accepte les termes et conditions énoncés dans le document : « À propos des prix ProcuraMD », que l'on peut trouver à <http://www.procuraplus.org/awards>

Date:

Nom du demandeur (Autorité contractante) :

Signature du demandeur (Autorité contractante) :

Les Prix ProcuraMD 2020 sont soutenus par le projet [Procure2Innovate](#).



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation program under grant agreement N°780192. The sole responsibility for the content of this website lies with the Procure2Innovate project and does not necessarily reflect the opinion of the European Union.

¹ Au sens de la directive 2014/24/CE ou entité contractante au sens de la directive 2014/25/CE, située dans n'importe quel État membre de l'UE, pays de l'EEE ou pays candidat à l'adhésion à l'UE
² Si vous avez inscrit un prix précédents et n'a pas été un gagnant, puis significativement modifié achats ou initiatives cune soumission à nouveau